

CONSOLIDA Società Coop. SOCIALE

Sede legale: VIA BRENNERO 246 38121 TRENTO (TN)
Iscritta al Registro Imprese di TRENTO
Iscritta al R.E.A. di TRENTO n. 119273
C.F. e Partita IVA: 01150390225
N. iscrizione Albo Società Cooperative: A157664
N. iscrizione R.U.N.T.S.: Rep.5083 dal 21/03/22 sez. Imprese Sociali

VERBALE N. 160

dell'Assemblea generale ordinaria di Consolida Scs tenutasi in seconda convocazione, alla luce del fatto che la prima convocazione del 29 aprile 2026 è andata deserta, il giorno **27 maggio 2026 ad ore 14.30** presso la Sala della Cooperazione in Via Segantini 10 - 38121 Trento (TN), per discutere e deliberare sul seguente

ORDINE DEL GIORNO

- 1) Rendicontazione delle attività e approvazione Bilancio Sociale 2025;
- 2) Presentazione del Bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 e delibere relative;
- 3) Elezione Presidente;
- 4) Determinazione compenso Presidente;
- 5) Determinazione numero membri del Consiglio di Amministrazione;
- 6) Elezione Consiglio di Amministrazione;
- 7) Nomina Collegio Sindacale e determinazione compenso;
- 8) Comunicazioni e aggiornamenti.

Sono presenti n.40 soci dei 46 iscritti a Libro soci, di cui 3 soci in prova: Tagesmutter del Trentino Il Sorriso, con diritto di voto solo al Bilancio; APPM e Centro di Solidarietà Trento OdV senza diritto di voto in quanto soci da meno di 90 giorni:

1.ABC Dolomiti (Fabio Vanzetta) 2. ABILNOVA (Giuseppe Fratea); 3. ALPI (delegato Martino Orler); 4.A.M.ICA (delegata Tiziana Semeraro); 5. ARCOBALENO (Chiara Dossi); 6. ANTROPOS (delegata Stefania Anselmi); 7. ARIANNA (delegato Maurizio Camin); 8. ASSISTENZA (delegato Patrizia Maltratti); 9. CITTA' FUTURA (delega ad altro socio PUNTO D'APPRODO Paolo Mazzurana) 10. COOPERATIVA'90 (Adlai Tirana); 11. CHINDET (Michele Odorizzi); 12.CSSS (Italo Monfredini); 13. ELIODORO (Antonello Panetta); 14. EPHEDRA (delega altro socio Arcobaleno Chiara Dossi); 15. GARDA 2015 (Silvana Comperini); 16. GRAZIE ALLA VITA (delegato Massimo Sebastiani); 17. GRUPPO 78 (Serenella Cipriani); 18. Consorzio IL FUSO (Mario Fiori); 19.IL GABBIANO (Francesco a Beccara); 20. IMPRONTE (Serenella Cipriani); 21. INCONTRA (delegato Failoni Mariano); 22. KALEIDOSCOPIO (Michele Odorizzi); 23. LA COCCINELLA (delegata Silvana Buono); 24. LA RETE (delegato Mauro Tommasini); 25. LABORATORIO SOCIALE (Parisi Luigi); 26. LAVORO (delegato Flavio Simoni); 27.LE COSTE (Giacomo Libardi); 28.OASI TANDEM (delegato altro socio Arcobaleno Chiara Dossi); 29. PROGETTO'92 (Piergiorgio Reggio); 30. PUNTO D'APPRODO (delegato Paolo Mazzurana); 31. SAD (Daniela Bottura); 32. SPES (Italo Monfredini); 33. STELLA MONTIS (Genetti Graziano); 34. VALES (delegata Roberta La Macchia); 35. VENATURE (Domenico Zalla); 36. TAGESMUTTER DEL TRENTINO IL SORRISO (delegata Baldessari Elisa); 37. PROMOCOOP (delegato Giacomo Libardi); 38. COOPERFIDI (delegato Bortolotti Antonio); 39. APPM (Paolo Romito); 40. CENTRO DI SOLIDARIETA' TRENTO ODV (Cristina Mezzena).

Sono presenti la Presidente del Collegio Sindacale Daniela Defrancesco ed i sindaci effettivi Romina Paissan e Cristina Odorizzi.

Sono presenti, oltre alla Presidente Francesca Gennai, al Vicepresidente Vicario Giacomo Libardi e al Vicepresidente Mariano Failoni, i consiglieri Mario Fiori, Michele Odorizzi, Maurizio Camin, Silvana Comperini, Giuseppe Fratea, Filippo Simeoni, Stefania Anselmi.

La Presidente propone di nominare la dipendente Lilia Doneddu in qualità di segretaria verbalizzante.

Si propone di procedere alla nomina degli scrutatori. Si propongono ^{ELEONORA} Elena Armellini di Gruppo '78 e Silvana Buono di La Coccinella. L'assemblea approva all'unanimità dei presenti i nominativi proposti.

La Presidente Gennai, constatata la validità della riunione e dopo aver salutato i convenuti, procede all'esame dei punti posti all'ordine del giorno, in merito ai quali si procede alla seguente verbalizzazione:

Ad1) La Presidente informa i soci che il consorzio rendiconta l'attività sociale svolta nell'esercizio utilizzando il metodo ImpACT, in collaborazione con Euricse e Federazione Trentina della Cooperazione.

Il Bilancio Sociale riferito all'esercizio 2025, redatto nel rispetto di quanto previsto dalla normativa vigente in materia di Enti del Terzo settore, è già stato inviato a tutti i soci con mail certificata.

La Presidente introduce la presentazione del Bilancio sociale, sottolineando che la cooperazione sociale, come è emerso dal convegno di settore, appare oggi in un buono stato di salute, ma sono molte le sfide che abbiamo davanti.

La presidente passa la parola al Vicepresidente Giacomo Libardi che relaziona in merito all'area Lavoro e Inclusione oltreché alle attività connesse al nuovo bando riferito al Progettone, che dal 2026 è diventato un Sieg, Servizio di Interesse Economico Generale. Passa poi la parola al Vicepresidente Mariano Failoni che relaziona in merito all'area Cura e Educazione, disabilità con approfondimenti riferiti ai vari ambiti, in particolare disabilità e salute mentale.

Aperta la discussione, non si registrano interventi.

La Presidente pone in votazione il documento di Bilancio sociale 2025.

L'Assemblea dei soci delibera di approvare all'unanimità di voti per alzata di mano, con 0 voti astenuti e 0 voti contrari, il Bilancio Sociale relativo all'esercizio chiuso al 31.12.2025, così come presentato dal CdA.

Ad2) La Presidente Gennai relaziona ai soci in merito alla proposta di Bilancio d'esercizio chiuso al 31.12.2025.

La Presidente passa la parola alla responsabile amministrativa Lilia Doneddu per la presentazione dei documenti che compongono il Bilancio d'esercizio chiuso al 31.12.2025.

Vengono presentati i documenti di Bilancio redatto in forma abbreviata e già inviati con mail certificata a tutti i soci: il Conto Economico, lo Stato Patrimoniale e la Nota Integrativa, che verranno integralmente trascritti sul Libro degli inventari. Ottenuta l'autorizzazione a non procedere alla lettura integrale del Bilancio, vengono esposti i dati più significativi che compongono le poste del Conto Economico e dello Stato Patrimoniale, analizzando le principali voci del Bilancio ed il loro andamento nell'ultimo triennio.

Si allegano al presente Verbale le slide presentate ai soci.

Il Bilancio d'esercizio chiuso il 31.12.2025, presenta un utile d'esercizio pari a € 11.273.- che si propone venga destinato secondo le modalità indicate dal CdA nella Nota Integrativa al Bilancio.

La Presidente del Collegio Sindacale Defrancesco Daniela informa i soci che il controllo contabile è assegnato alla divisione vigilanza della Federazione Trentina della Cooperazione, la quale ha emesso la propria relazione al Bilancio d'esercizio chiuso il 31.12.2025 in data 13/04/2026, a norma dell'art.14 del d.lgs. del 27/1/2010, n. 39, come disposto dalla legge regionale 9 luglio 2008, n. 5, esprimendo un parere positivo senza rilievi.

Procede inoltre ad esporre sinteticamente ai sensi dell'art. 2429, comma 2, del c.c., la Relazione al Bilancio chiuso al 31.12.2025 redatta dal Collegio sindacale in data 13/04/2026 ed integralmente riportata sul Libro verbali del Collegio sindacale, che non evidenzia alcun rilievo al Bilancio presentato.

Non chiedendo alcuno la parola, la Presidente Gennai pone in votazione il Bilancio relativo all'esercizio chiuso al 31.12.2025, composto del Conto economico, dallo Stato Patrimoniale, dalla Nota Integrativa.

L'Assemblea dei soci delibera di approvare all'unanimità di voti per alzata di mano, con 0 voti astenuti e 0 voti contrari, il Bilancio relativo all'esercizio chiuso al 31.12.2025 così come presentato dal CdA, destinando l'utile d'esercizio come indicato nella Nota Integrativa.

Ad3) La Presidente da lettura della propria relazione di fine mandato. La Presidente ringrazia per la collaborazione tutti i membri del CdA uscente, i collaboratori del consorzio, nonché i membri del Collegio Sindacale, anch'esso in scadenza di mandato.

Come già condiviso negli incontri pre-assembleari con le cooperative, la Presidente uscente ha deciso di accettare la proposta di candidatura per il prossimo mandato del Cda.

Relazione di fine mandato e prospettive

"Quella che porto oggi non è solo una relazione di fine mandato, ma anche una proposta per il futuro. Perché non credo sia possibile separare questi due momenti: il modo più corretto di guardare avanti è partire da ciò che abbiamo fatto insieme, dalle scelte compiute, dalle difficoltà attraversate e dalla capacità che questo consorzio ha dimostrato in questi anni.

Se guardo al percorso fatto, vedo un'evoluzione chiara. Consolida non è più solo un luogo di coordinamento tra cooperative: è diventato un soggetto capace di leggere i cambiamenti, di orientare il dibattito e di contribuire attivamente alla costruzione delle politiche di welfare. Questo significa assumere una responsabilità più esposta, più politica, ma anche più coerente con il tempo che stiamo vivendo.

Lo abbiamo visto concretamente nel lavoro sulla disabilità, nell'avvio di un confronto pubblico su nuovi modelli di inclusione educativa, nel tentativo di ripensare l'accesso alle opportunità per tutte le famiglie. In tutti questi ambiti non ci siamo limitati a gestire l'esistente: abbiamo provato a costruire nuove prospettive.

Questa evoluzione però richiede una cosa fondamentale: il protagonismo delle cooperative socie. Consolida esiste e funziona nella misura in cui viene abitato, condiviso, reso vivo da chi ne fa parte. Anche sul piano della governance, credo possiamo dire che la strada intrapresa ha funzionato. Il modello di un Consiglio di Amministrazione ampio e partecipato si è rivelato capace di tenere insieme punti di vista diversi e accompagnare il consorzio in una fase complessa. È un'impostazione che ha favorito confronto, continuità e responsabilità condivisa, e che intendiamo confermare anche per il futuro, affiancandola a strumenti più operativi come il Comitato di gestione.

Guardando invece alla struttura del lavoro, Consolida continua a muoversi intorno a tre grandi aree: educazione, cura e lavoro.

Nell'area educativa, stiamo attraversando un cambio di prospettiva importante. Non si tratta più solo di discutere di servizi o di modalità di affidamento, ma di porsi una domanda più radicale: che scuola vogliamo oggi? E quale ruolo possono avere le cooperative nel costruire un modello di inclusione che tenga insieme scuola, territorio e continuità educativa?

Nell'area della cura, abbiamo visto una crescita significativa, in particolare sui temi della disabilità, dell'abitare e della salute mentale. Qui si stanno costruendo esperienze nuove, che mettono al centro il progetto di vita della persona, superando modelli standardizzati. La nascita della Fondazione Abitare il Futuro, i percorsi di innovazione sull'abitare autonomo, il lavoro sulla longevità e sui caregiver sono esempi concreti di questa direzione.

Allo stesso modo, l'attenzione alla salute mentale ci richiama a una responsabilità crescente: siamo di fronte a fragilità nuove, soprattutto tra i giovani, e serve costruire risposte non solo tecniche ma anche culturali e comunitarie.

Nell'area lavoro, il quadro è più complesso. Da una parte c'è una situazione di piena occupazione, dall'altra emergono criticità profonde: mercati poco dinamici, difficoltà di sostenibilità per le cooperative di inserimento lavorativo, aumento dei casi complessi. Questo ci chiede un cambio di paradigma: non basta creare opportunità di lavoro, dobbiamo saper accompagnare le persone dentro percorsi lavorativi sostenibili, integrando competenze, contesti e sistemi di supporto.

Accanto a tutto questo, c'è stato un lavoro fondamentale sul piano della rete. In questi anni abbiamo rafforzato relazioni, costruito alleanze, partecipato a spazi di confronto a livello locale e nazionale. Perché è evidente che le sfide che abbiamo davanti non possono essere affrontate da soli.

Queste sfide sono molte. Riguardano le politiche migratorie, il rapporto con la pubblica amministrazione, la sostenibilità economica del lavoro sociale, la carenza di personale, la necessità

di rendere questo settore più attrattivo. Riguardano anche la capacità di costruire modelli di collaborazione più forti tra cooperative e di sviluppare alleanze con altri settori.

C'è un elemento che attraversa tutti questi temi: la necessità di superare frammentazione e competizione, per costruire sistemi più integrati, più sostenibili, più capaci di innovare.

Se proviamo a sintetizzare il lavoro che ci aspetta, possiamo farlo attraverso alcune parole chiave: integrazione, innovazione, sostenibilità, accessibilità, inter-cooperazione, capacità di incidere sulle politiche pubbliche. Non si tratta di gestire ciò che esiste, ma di contribuire a costruire un sistema diverso.

Vorrei concludere con un'immagine. Quella dell'orologio dell'apocalisse, che misura la distanza dell'umanità dalla catastrofe globale. Oggi siamo più vicini che mai alla mezzanotte. Ma quell'orologio non misura una cosa fondamentale: la qualità delle relazioni, la fiducia, la capacità di una comunità di stare insieme. Eppure, è proprio su questo piano che si gioca il futuro.

Perché le crisi che viviamo – ambientali, economiche, sociali – sono anche una crisi del modo in cui costruiamo legami, del modo in cui riconosciamo gli altri, del modo in cui immaginiamo un futuro comune.

E allora forse il senso del lavoro che facciamo è proprio qui. Non riguarda solo i servizi. Riguarda le condizioni che rendono possibile vivere insieme.

Educazione, cura, lavoro, inclusione: sono i luoghi in cui si costruiscono comunità, in cui si rafforzano legami, in cui si rende possibile affrontare la complessità senza disgregarsi.

Questo significa che abbiamo una responsabilità grande. Ma significa anche che abbiamo una possibilità concreta di incidere. E questo è, in fondo, l'impegno che sta dentro questo mandato: continuare a tenere insieme rappresentanza e innovazione, sistema e cambiamento, radicamento e visione. Non per stare semplicemente dentro il welfare, ma per contribuire a trasformarlo."

Aperto il dibattito, non si registrano gli interventi. Il Vicepresidente Failoni chiede se vi siano altre candidature alla carica di Presidente e in caso non ve ne fossero, propone il voto per acclamazione, come previsto dallo Statuto. L'Assemblea non esprime alcun candidato

L'Assemblea procede alla nomina per acclamazione della candidata Presidente Francesca Gennai, nata a Massa Marittima (GR) il 15/03/1979 codice fiscale GNNFNC79C55F032I, residente a Trento (TN) Via Palermo, 21.

Ad4) Il Vicepresidente Failoni propone all'Assemblea dei soci di confermare l'attuale compenso annuale previsto per la carica di Presidente del Consiglio di amministrazione, pari a € 18.000,00.

L'Assemblea delibera per alzata di mano, con 0 voti astenuti e 0 contrari, di stabilire il compenso annuale per la carica di Presidente del Consiglio di amministrazione in € 18.000,00. - annui costo aziendale, oltre il riconoscimento delle spese per le attività espletate.

Ad5) La Presidente propone ai soci un Cda composto da 11 membri, compresa la Presidente, nel rispetto di quanto indicato dallo Statuto che prevede un numero di consiglieri variabile da 5 a 15 e di quanto proposto dal Cda uscente, così da poter garantire una rappresentanza allargata ed una partecipazione democratica.

Aperta la discussione, non si registrano interventi.

Non chiedendo altri la parola, la Presidente pone in votazione la proposta del numero dei membri del CdA.

L'Assemblea delibera di approvare all'unanimità di voti per alzata di mano, con 0 voti astenuti e 0 voti contrari, la proposta del numero dei consiglieri di amministrazione a 11 membri, compresa la Presidente, nel rispetto dello Statuto vigente.

Ad6) A questo punto, la Presidente propone ai soci le candidature indicate dalle cooperative socie per il rinnovo del Consiglio di amministrazione:

Ruolo	Denominazione	Cod.Fiscale	Luogo Nascita	P.N.	Data Nascita
CONSIGLIERE	FAILONI MARIANO	FLNMRN67P07L174Q	TIONE DI TRENTO	TN	07/09/1967
CONSIGLIERE	CAMIN MAURIZIO	CMNMRZ62L31E500U	LAVIS	TN	31/07/1962
CONSIGLIERE	COMPERINI SILVANA	CMPSVN73A70H330E	RIVA DEL GARDA	TN	30/01/1973
CONSIGLIERE	FRATEA GIUSEPPE	FRTGPP87C06E063C	GIUSSANO	MI	06/03/1987

CONSIGLIERE	ODORIZZI MICHELE	DRZMHL64C10C794U	CLES	TN	10/03/1964
CONSIGLIERE	SIMEONI FILIPPO	SMNFPP73R22H612A	ROVERETO	TN	22/10/1973
CONSIGLIERE	ZALLA DOMENICO	ZLLDNC75H26L378H	TRENTO	TN	26/06/1975
CONSIGLIERE	RUSSO ANTONIO	RSSNTN91B16G751O	POGGIARDO	LE	16/02/1991
CONSIGLIERE	PIFFER GIULIO	PFFGLI81D26L378X	TRENTO	TN	26/04/1981
CONSIGLIERE	LA MACCHIA ROBERTA	LMCRRT78M51E429T	LAMON	BL	11/08/1978

Tutti i soggetti nominati hanno rilasciato alla società, come stabilito novellato art.2383 c.c., idonea dichiarazione circa l'inesistenza a loro carico delle cause di ineleggibilità previste dall'art.2382 c.c. nonché di interdizione dall'ufficio di amministratore adottate nei loro confronti in uno Stato membro dell'Unione Europea

La Presidente chiede ai presenti se vi sono altre candidature alla carica di consigliere. L'Assemblea non esprime alcun candidato.

La Presidente propone all'Assemblea di procedere con il voto palese per alzata di mano.

L'Assemblea delibera di nominare all'unanimità di voti per alzata di mano, con 0 voti astenuti e 0 voti contrari, i membri del Consiglio di amministrazione così individuati: Failoni Mariano, Camin Maurizio, Comperini Silvana, Fratea Giuseppe, Odorizzi Michele, Simeoni Filippo, Zalla Domenico, Russo Antonio, Piffer Giulio, Roberta La Macchia,

ad7) La Presidente comunica che il Collegio sindacale è in scadenza di mandato e propone ai soci che venga rinnovato. Gli attuali membri sono disponibili a presentare la propria candidatura, compresi il sindaco effettivo Cristina Odorizzi e il sindaco supplente Michele Tavernini nominati a dicembre 2025

Verificato che non vi sono altre candidature e verificato che tutti i candidati hanno presentato agli atti della società la dichiarazione ex art. 2400, comma 4 del C.C., la Presidente pone in votazione la seguente composizione del Collegio sindacale per il prossimo del prossimo triennio:

Ruolo	Denominazione	Cod.Fiscale	Luogo Nascita	P.N.	Data Nascita
CAPO SINDACO	DEFRANCESCO DANIELA	DFRDNL66L68C372V	CAVALESE	TN	28/07/1966
SINDACO EFFETTIVO	ODORIZZI CRISTINA	DRZCST71B54C794T	CLES	TN	14/02/1971
SINDACO EFFETTIVO	PAISSAN ROMINA	PSSRMN72A70L378X	TRENTO	TN	30/01/1972
SINDACO SUPPLENTE	SAVORELLI LORENZO	SVRLNZ73P15L378W	TRENTO	TN	15/09/1973
SINDACO SUPPLENTE	TAVERNINI MICHELE	TVRMHL70E15H330L	RIVA DEL GARDA	TN	15/05/1970

La Presidente propone che il compenso annuale riconosciuto al Collegio sindacale sia confermato dell'importo pari ad € 15.000,00. – oltre ad iva ed accessori di legge.

L'Assemblea procede alla votazione per alzata di mano dei membri del Collegio Sindacale per il prossimo triennio e del compenso annuale proposto, che vengono nominati all'unanimità di voti dei presenti, con 0 voti astenuti e 0 voti contrari.

Ad8) Non si registrano comunicazioni.

A questo punto, esaurito l'ordine del giorno, e non chiedendo nessun altro la parola la Presidente dichiara conclusa l'Assemblea. Sono le ore 17.00.

La Presidente
Francesca Gennai

Le scrutatrici
Silvana Buono

La segretaria verbalizzante
Lilia Doneddu

ELEONORA
Lorena Armellini